



---

INCIDENCIA DE LA GUERRA ENTRE RUSIA Y UCRANIA EN LAS EXPORTACIONES PARAGUAYAS DE CARNE VACUNA  
AL MERCADO RUSO, AÑO 2022

IMPACT OF THE WAR BETWEEN RUSSIA AND UKRAINE ON PARAGUAYAN EXPORTS OF BEEF  
TO THE RUSSIAN MARKET, YEAR 2022

Irma María Elsa Maurandi Giménez<sup>1</sup>

Universidad Americana: Asunción, Paraguay.

 <https://orcid.org/0009-0006-2453-3997>

elsymaurandi@hotmail.com

Miguel Ignacio Alcaraz Fleitas<sup>2</sup>

Universidad Americana: Asunción, Paraguay.

 <https://orcid.org/0009-0002-7441-9966>

alcarazig09@gmail.com

Claribel Helianna González<sup>3</sup>

Universidad Americana: Asunción, Paraguay.

 <https://orcid.org/0009-0002-6437-1751>

chgonzas@gmail.com

---

<sup>1</sup>Docente de investigación y catedrática de la carrera de Comercio Internacional-Grado de la Universidad Americana

<sup>2</sup>Estudiante de la carrera de Comercio Internacional-Grado de la Universidad Americana

<sup>3</sup>Estudiante de la carrera de Comercio Internacional-Grado de la Universidad Americana

---

Conflictos de Interés: Ninguno que declarar

Recibido: 26-02-2024

Aceptado: 06-05-2024

---

### Resumen

Paraguay cuenta con producción de carne vacuna dentro de sus actividades económicas, desarrolladas en campos naturales como también en pasturas fertilizadas para su posterior comercialización a nivel local e internacional, por lo que el objetivo de la presente investigación es describir la "incidencia de la guerra entre Rusia y Ucrania en las exportaciones paraguayas de carne vacuna al mercado ruso en el periodo 2022". El tipo de investigación empleada es documental, de corte transversal, a través de la recolección de datos y análisis de la información de fuentes bibliográficas digitales y físicas tales como libros, informes, boletines y reportes de exportación, comunicados de prensa e informe de organizaciones, entre otros. El diseño de la investigación es no experimental, la categoría estudiada en los documentos es la fluctuación que presentaron las exportaciones de carne al mercado ruso en el periodo 2022. Los resultados más relevantes describen que la guerra entre Rusia y Ucrania en relación a las exportaciones paraguayas de carne vacuna al mercado ruso generaron un declive de más de 12.000 toneladas en el primer trimestre del 2022 en comparación al periodo anterior debido a la exclusión de los bancos rusos del sistema Swift; y que debido al aumento del precio en el mercado internacional al igual que el ingreso a nuevos mercados y la extensión de la cuota de importación de ciertos países, la exportación de carne fue remontada en los primeros ocho meses.

**Palabras claves:** Guerra, Exportaciones, Carne, Importaciones.

<https://doi.org/10.54360/rcupap.v4i2.181>

### **Abstract**

Paraguay has beef production within its economic activities, developed in natural fields as well as in fertilized pastures for subsequent commercialization at a local and international level, so the objective of this research is to describe the "Incidence of the war between Russia and Ukraine in Paraguayan exports of beef to the Russian market in the period 2022." The type of research used is documentary, cross-sectional, through data collection and analysis of information from digital and physical bibliographic sources such as books, reports, bulletins and export reports, press releases and reports from organizations. among others. The research design is non-experimental, the category studied in the documents is the fluctuation that meat exports presented to the Russian market in the period 2022. The most relevant results describe that the war between Russia and Ukraine in relation to Paraguayan exports of beef to the Russian market generated a decline of more than 12,000 tons in the first quarter of 2022 compared to the previous period due to the exclusion of Russian banks from the Swift system and due to the increase in the price in the international market as well as The entry into new markets and the extension of the import quota of certain countries, meat exports rose in the first eight months.

Keywords: Exports, Imports, Meat, War.

### **Introducción**

Los ataques bélicos generados por Rusia en contra de Ucrania han creado gran incertidumbre no solo en los países europeos, sino en todo el mundo, generando inestabilidad económica y aumento de la inflación a nivel mundial (Guijarro, 2022).

Representan una gran importancia estratégica en los mercados mundiales de productos básicos debido a que son referentes en las exportaciones de materia prima, tales como el trigo, cereales, petróleo, gas natural, carbón, oro y diversos metales preciosos (BBC News Mundo, 2022).

Uno de los pilares sumamente importantes en la economía paraguaya es la ganadería, favoreciendo al desarrollo del país, en el año 2010 Paraguay logró posicionarse en el octavo lugar dentro del ranking de grandes exportadores mundiales de carne vacuna (Universidad Nacional de Asunción- Facultad de Ciencias Agrarias, 2017).

Paraguay ha registrado exportaciones por un total de 10.571 millones de dólares en el año 2021, mientras que en el año 2022 las mismas fueron de 9.957 millones de dólares, representando así una variación negativa del -5,8% en sus exportaciones, los principales productos comercializados en este periodo fueron la carne bovina, la energía eléctrica y los granos de soja, por otra parte, los productos de mayor incidencia positiva en las exportaciones se encuentran conformadas por insecticidas/raticidas, carne bovina y maíz (Subsecretaría de Estado de Economía, 2022, p. 8-15).

Por lo que, la problemática a abordar es la incidencia de la guerra entre Rusia y Ucrania en las exportaciones paraguayas de carne vacuna al mercado ruso en el periodo 2022, siendo la pregunta general ¿Cómo incidió la guerra entre Rusia y Ucrania en las exportaciones paraguayas de carne vacuna al mercado ruso, año 2022? y el objetivo general es describir la incidencia de la guerra entre Rusia y Ucrania en las exportaciones paraguayas de carne vacuna al mercado ruso, año 2022.

El comercio exterior trata de cualquier actividad económica que implique transacciones de compra o venta (importación/exportación) de bienes ya sean terminados o materias primas, como también los servicios, tecnología, entre dos o más Estados. "La introducción de productos extranjeros a un país y la salida de éstos a otros países, integran lo que se denomina, comercio exterior" (Mercado, 2000).

La Cámara Paraguaya de Carne, es una entidad sin fines de lucro dedicada al desarrollo industrial y comercial del sector productivo nacional. Realiza trabajos con entidades nacionales e internacionales, tanto públicas como privadas con el fin de garantizar calidad, certificados sanitarios y medioambientales que permiten la mejora constante de la producción nacional, como el Servicio

Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA) y la Asociación Rural del Paraguay (ARP), (Cámara Paraguaya de Carne, 2023). En Paraguay se encuentran inscriptos alrededor de 138.000 productores de ganado bovino con una producción total de 13.500.000 cabezas de ganado, de los cuales el 87% de los productores cuentan con menos de 100 cabezas. El 52% de la producción se encuentra concentrada en la Región Oriental, pero el 60% de la carne exportada procede del Chaco Paraguayo (DENDE, 2022).

En el año 2022 Paraguay mantuvo 53 mercados internacionales activos en relación a la exportación de carne vacuna por un monto FOB aproximado de USD 1.733.858.884, representando el 17,41% de la exportación total en dicho periodo y superior en un 11% respecto al año anterior (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2023, p. 5-6).

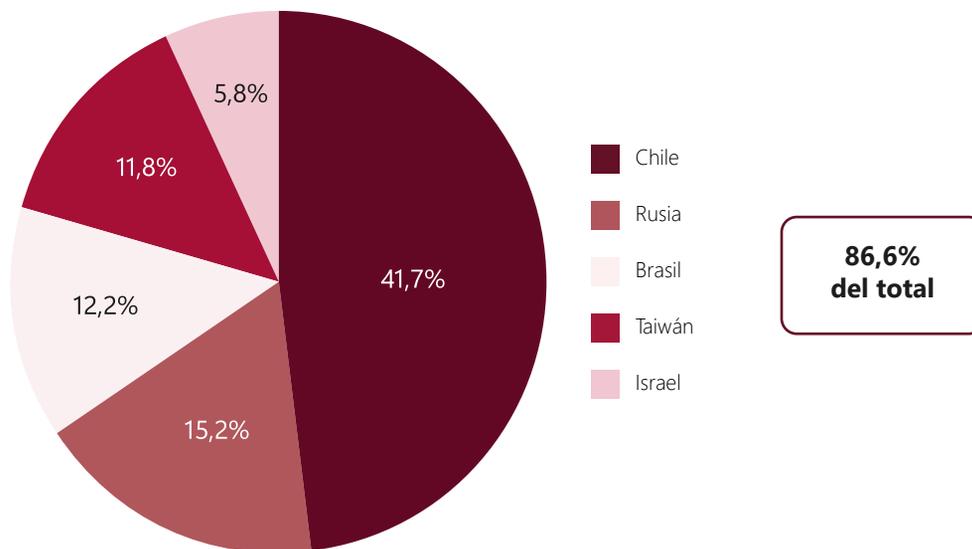
Tabla N° 1. Los principales mercados de exportación para carne vacuna paraguaya y su comportamiento en valor FOB y toneladas

Destino	Año 2022		Año 2021	
	Valor FOB	Volumen de Tonelada	Valor FOB	Volumen de Tonelada
Chile	722.448.606	133.607	711.226.910	135.019
Rusia	262.968.415	65.402	299.459.063	75.741
Brasil	212.345.480	38.993	145.214.654	29.916
Taiwan	203.845.263	38.869	149.529.730	27.930
Israel	100.376.898	15.652	97.692.290	16.974

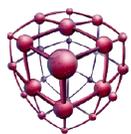
Fuente: Elaboración propia con base de datos del Reporte de las Exportaciones Paraguayas de Carne 2018-2022 de la Dirección de Comercio Exterior e Inversiones.

Paraguay cuenta con una participación relativa en las exportaciones de carne vacuna del 86,6% en relación al periodo 2021/2022 donde se ha registrado un aumento de USD 173 millones, pasando de USD 1.561 millones a USD 1.734 millones, la carne congelada presenta un aumento del 10,1% y la refrigerada un 12%. La carne vacuna se concentró en cinco países representando el 86,6% de la participación relativa en la exportación (Subsecretaría de Estado de Economía, 2022, p. 12).

Figura N° 1. Participación relativa en las exportaciones de carne vacuna por principales destinos enero-diciembre 2021/2022



Fuente: Reporte de Comercio Exterior (p. 21), por el DECI-DI del Ministerio de Hacienda, con datos del Banco Central del Paraguay, 2022



Dentro de las actividades económicas que realiza Paraguay, las exportaciones son un punto importante. Corresponde a gran parte del Producto Interno Bruto (PIB) del país, siendo uno de los sectores más influyentes de la economía nacional (Laino, 2022). La guerra entre Rusia y Ucrania ha repercutido de forma negativa a nivel mundial y en la economía del Paraguay, alterando la exportación paraguaya de carne, al igual que la suba de precio del combustible y la canasta básica familiar (Rojas, 2022).

Figura N° 2. Exportación total de carne vacuna en toneladas a los principales mercados de Paraguay 2021/2022

2021	Mes	Chile	Rusia	Taiwán	Israel	Brasil
	Enero	7.842,59	4.957,48	1.458,53	2.601,30	1.655,01
	Febrero	17.269,13	10.387,07	3.208,40	5.086,01	4.382,24
	Marzo	32.095,30	19.805,40	5.769,68	6.634,76	7.021,81
	Abril	44.894,12	20.280,14	9.212,31	6.673,85	9.235,35
	Mayo	56.553,40	36.237,88	12.587,94	7.784,83	12.959,62
	Junio	69.651,54	44.730,57	15.916,05	10.357,57	15.718,06
	Julio	83.675,54	52.676,37	18.468,44	13.534,33	18.988,06
	Agosto	95.745,97	57.337,14	20.623,28	15.318,55	21.792,48
	Septiembre	108.443,38	64.870,09	23.140,45	15.339,52	23.943,44
	Octubre	116.887,66	68.996,59	25.429,34	15.339,52	25.814,13
	Noviembre	126.066,15	72.696,02	27.335,37	16.364,07	27.469,16
Diciembre	135.191,29	79.212,71	30.242,75	18.148,14	29.776,96	
<b>Total</b>	<b>895.315,65</b>	<b>540.187,48</b>	<b>193.392,53</b>	<b>133.182,54</b>	<b>198.756,32</b>	

2022	Mes	Chile	Rusia	Taiwán	Israel	Brasil
	Enero	7.565,79	4.397,86	2.884,46	2.452,96	2.148,29
	Febrero	17.603,34	9.889,44	5.455,84	4.781,56	4.207,20
	Marzo	27.503,04	11.750,57	7.967,68	7.431,71	7.071,40
	Abril	42.863,99	13.384,77	11.010,69	8.383,90	10.550,85
	Mayo	56.946,65	16.075,04	15.042,01	8.550,31	16.792,98
	Junio	68.035,50	26.059,66	20.097,14	9.537,97	22.718,61
	Julio	77.504,44	37.311,67	24.189,27	11.284,80	26.299,38
	Agosto	89.414,38	47.748,32	27.009,06	13.349,99	28.082,05
	Septiembre	99.991,26	55.354,61	29.688,29	14.168,86	30.646,60
	Octubre	109.075,83	58.304,67	31.666,95	14.168,86	33.940,03
	Noviembre	121.119,12	59.657,74	34.305,22	14.168,86	36.008,64
Diciembre	133.684,59	61.886,97	37.307,29	14.489,67	39.357,45	
<b>Total</b>	<b>895.315,65</b>	<b>540.187,48</b>	<b>246.523,93</b>	<b>122.769,44</b>	<b>257.823,50</b>	

Fuente: Elaboración propia con base de datos de Informe mensual de exportaciones de carne bovina por destino 2021-2022 del Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA).

En relación a las exportaciones realizadas por Paraguay en el año 2022 respecto al periodo 2021, los posicionamientos de mercados siguen manteniéndose en el mismo orden donde Chile resulta el mercado número uno, seguido de Rusia, Brasil, Taiwán e Israel. Paraguay exporta a Rusia diversos productos cárnicos tales como: despojos comestibles de origen bovino, porcino y otros. También, exporta grasa vacuna, ovina, caprina y carne congelada. Las sanciones aplicadas a Rusia simbolizan la interrupción de comerciar con el segundo mayor demandante de la oferta cárnica paraguaya. Como resultado, la cantidad de carne exportada disminuyó a 8,6% (Club de Ejecutivos, 2022).

Según informe elaborado por SENACSA en el primer trimestre del 2022 las exportaciones de carne vacuna culminaron con un detrimento de -12.771 toneladas en comparación al mismo periodo del año anterior (Marketdata, 2022).

La exportación de carne paraguaya se vio suspendida por la industria local debido a la exclusión de bancos rusos del sistema swift, medida aplicada por países de la Unión Europea y de Estados Unidos como represalia por la invasión a Ucrania (Diario Última Hora, 2022).

Los referentes de la producción y exportación de carne en Paraguay evaluaron acciones posibles para el acceso a nuevos mercados internacionales, tales como el de Estados Unidos con el objetivo de reducir el impacto económico en la nación (Agencia de Información Paraguaya, 2022).

La SENACSA refiere que en los primeros ocho meses la exportación de carne vacuna remontó a más de 234.408.000 kilos por un importe total de más de USD 1.230.000.000 (Diario Última Hora, 2022).

Según registro del Banco Central del Paraguay el precio por tonelada de carne en el mercado internacional aumento un 8,8%, los mercados con mayores incrementos en precio por toneladas fueron en Israel USD 6.344, Kuwait USD 5.955, Chile USD 5.515, Taiwán USD 5.313, Brasil USD 5.229, Uruguay USD 4.234, Hong Kong USD 4.060 y Rusia USD 3.770. Los precios pagados por la producción nacional de carne vacuna por Hong Kong aumentaron un 48%, Kuwait 28,1%, Brasil 22,9%, Uruguay 13,8%, Israel 12,2%, Italia 9,4%, Chile 6,3% y Rusia 4,8% (Productiva Comunicación & Marketing, 2022).

Paraguay logró ingresar carne vacuna al mercado ecuatoriano y colombiano, ha presentado los formularios de solicitud para la apertura del mercado de Singapur (Foco, 2023).

La penetración al mercado de EE. UU. representaría una garantía de calidad que permitiría ser considerados por otros mercados como Canadá, México, Japón, Corea y países del Caribe (Ross, 2022, p.52).

Los pagos a los frigoríficos han sido gestionados a través de intermediarios que trabajan en conjunto con los bancos autorizados. Mientras que los restantes contenedores se han destinado a Chile y Brasil debido a la extensión de su cuota de importación (Diario 5 Días, 2022).

El Banco Mundial (2023) menciona que Paraguay culminó el periodo 2022 con un crecimiento negativo de -0,3%, con una perspectiva de crecimiento para el año 2023 del 4,8%. Uno de los motivos del decrecimiento del PIB entre el 2019 y 2022 fue el desempeño de los socios comerciales y la pandemia del COVID-19, repercutiendo en el aumento de la pobreza del 4,1% en 2021 al 5,5% en el 2022, el cual se espera disminuya entre el 2024-2025.

## Metodología

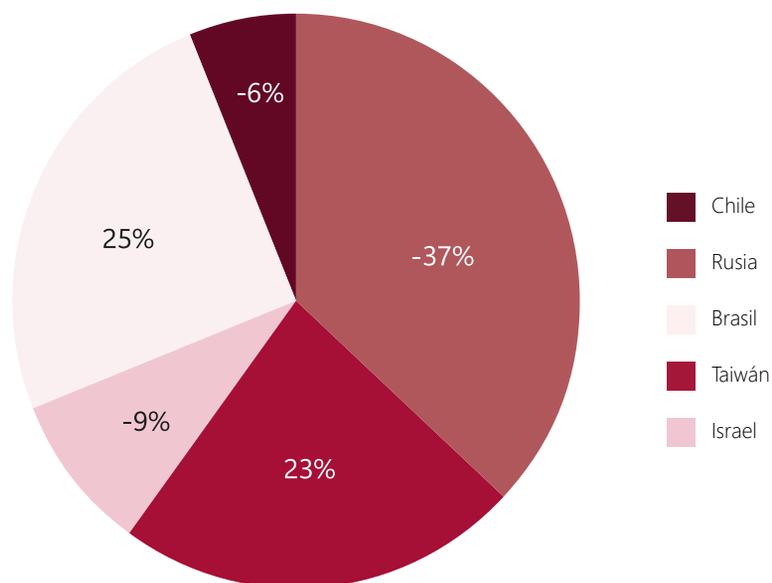
El tipo de investigación empleado es documental, de corte transversal, a través de la recolección de datos y análisis de la información de fuentes bibliográficas digitales dotadas de información sobre la producción ganadera, los mercados internacionales y datos

estadísticos de exportación de carne vacuna paraguaya. Las fuentes bibliográficas consultadas se encuentran conformadas por: la Agencia de Información Paraguaya, el Banco Mundial en Paraguay, la BBC News Mundo, la Cámara Paraguaya de la Carne, Desarrollo en Democracia (DENDE), Diario 5 Días, Última Hora, La Nación, Revista Brasileira de Planejamento e Desenvolvimento, Centro de información de análisis del mercado bursátil, financiero y económico MarketData, Productiva comunicación y marketing, Universidad Nacional de Asunción- Facultad de Ciencias Agrarias, Revista Club de Ejecutivos, Revista de la Asociación Rural del Paraguay, noticias y reporte del Ministerio de Relaciones Exteriores, Informe mensual del Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal del Paraguay (SENACSA), Reporte de Comercio Exterior de la Subsecretaria de Estado de Economía del Ministerio de Hacienda; y físicas de los siguientes autores: Hill, C. (2007) Negocios Internacionales, Kotler, P. (2001) Dirección de mercadotecnia: análisis, planificación, implementación y control, Mercado, S. (2000) Comercio Internacional I: Mercadotecnia Internacional Importación- Exportación, Philip Kelly, Checkerboards & Shatterbelts: The Geopolitics of South America, para analizar el impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania en las exportaciones de carne paraguaya en el periodo 2022. El diseño de la investigación es no experimental. La categoría estudiada en los documentos es la fluctuación que presentaron las exportaciones de carne al mercado ruso en el periodo 2022.

### Resultados y discusión

Paraguay cuenta con capacidad de autosuficiencia en relación a los productos alimenticios básicos, el 64% de los ingresos generados por el Paraguay corresponde a la producción del sector agropecuario. La exportación vacuna y despojos ha marcado un importante índice en la exportación tras la exportación de soja y electricidad (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2023).

Figura N° 3: Variación porcentual de los principales mercados de exportación paraguaya de carne vacuna 2021/2022



Fuente: Elaboración propia con base de datos de Informe mensual de exportaciones de carne bovina por destino 2021-2022 del Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA).

El mercado ruso antes de la guerra contra Ucrania representó el 20% de las exportaciones de carne paraguaya (Marketdata, 2022). Rusia como mercado para la exportación de carne vacuna paraguaya en el año 2022 en relación al año anterior (Fig.3); ha decrecido en un -37%, seguido de Israel representando el -9% y Chile con -6%. Por otro lado, el mercado de Brasil presenta un crecimiento del 25% y Taiwán del 23%.

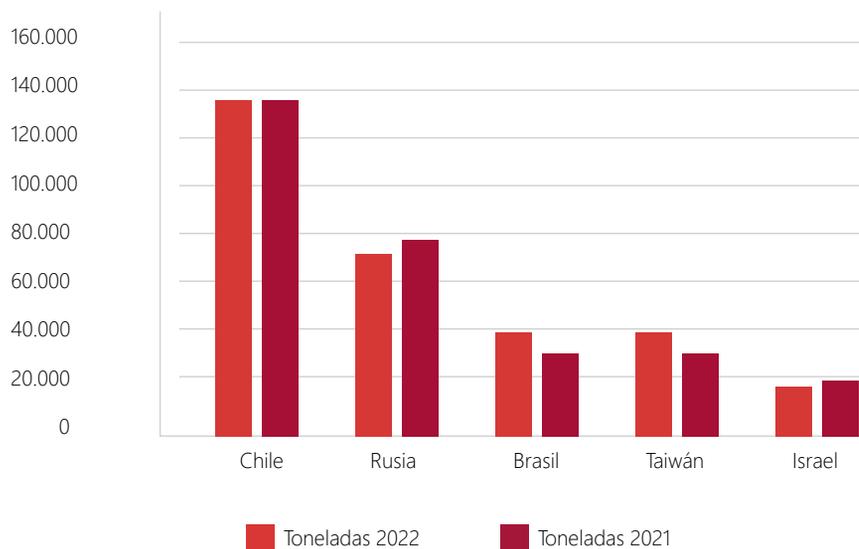
La exportación de carne vacuna en el periodo analizado en relación a los principales mercados representa el 86,6% de la participación relativa de Paraguay en la exportación (Fig.1), registrando un crecimiento del 11% respecto al año anterior, con un incremento de USD 173 millones (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2023, p. 5-6).

A raíz de la exclusión de los bancos rusos del sistema swift, sanción aplicada a Rusia por la Unión Europea y los Estados Unidos, las exportaciones de carne paraguaya se vieron disminuidas en un 8,6%, por lo que en el primer trimestre se registra la disminución de -12.771 toneladas en comparación al año 2021 (Diario Ultima Hora, 2022).

El aumento de la cuota de importación cárnica en el mercado de Brasil y Chile, al igual que el incremento de los precios en la comercialización por toneladas del producto, impactaron de forma positiva en la economía nacional, lo que permitió el repunte de las exportaciones cárnicas en el periodo 2022. (Diario 5 Días, 2022).

Entre los principales hallazgos de la investigación se destaca el aumento en la exportación de carne vacuna paraguaya, la importancia de los mercados internacionales y la demanda del bien en el periodo 2022 respecto al año anterior y los beneficios que podrían generarse de concretar la penetración a nuevos mercados tales como el de Estados Unidos, China, Canadá, entre otros. Kotler (2001) menciona que "el mercado está formado por todos los clientes potenciales que comparten una necesidad o deseo específico y que podrían estar dispuestos a participar en un intercambio que satisfaga esa necesidad o deseo", también sostiene que "al incrementar la participación en el mercado, se incrementa la rentabilidad", Hill (2007) define a la exportación como "la venta de productos producidos en un país para residentes de otro".

Figura N° 4: Volumen de toneladas de exportación de carne vacuna paraguaya 2022/2021



Fuente: Elaboración propia con base de datos del Reporte de las Exportaciones Paraguayas de Carne 2018-2022 de la Dirección de Comercio Exterior e Inversiones.

Los ataques generados por Rusia en contra de Ucrania en una búsqueda por recuperar el territorio dotado de recursos naturales importantes ha generado estragos en la economía mundial, afectando a la economía nacional a través de la exportación carne vacuna, uno de los rubros más importantes de generación de ingreso nacional, incentivando la inflación, el encarecimiento de los productos comercializados y el aumento de la pobreza, desempolvando la importancia del estudio de la geopolítica en términos de comercio internacional, Kelly (1997) sostiene que la geopolítica significa el impacto de ciertos factores geográficos en la política exterior de un país.

La apertura de nuevos mercados tales como Ecuador y Colombia, el redireccionamiento de los productos dirigidos a Rusia a los mercados de Chile y Brasil, fueron estrategias implementadas en el periodo 2022 (Fig.4), Ansoff (1976) define a la estrategia como "las expresiones operacionales de políticas en el sentido de que, dentro de un sistema administrativo, definen el criterio operacional sobre la base de cuáles de los programas específicos pueden ser concebidos, seleccionados e implementados".

### Conclusión

Se concluye que Paraguay cuenta con recursos necesarios para la producción y comercialización de carne vacuna tanto a nivel nacional como internacional. Los principales mercados para la exportación de carne vacuna paraguaya en los periodos 2021/2022 fueron conformados por Chile, Rusia, Brasil, Taiwán e Israel. Como efecto de la contienda entre Rusia y Ucrania el valor FOB y el volumen de tonelada en la exportación sufrió una disminución en el primer trimestre del 2022, para luego presentar un aumento nuevamente debido a los precios elevados en el mercado internacional respecto a la carne vacuna y la penetración de nuevos mercados.

La ampliación de la cuota de importación chilena y brasilera fueron claves para la continuidad con las exportaciones que en un principio tenían como destino a Rusia. Brasil en el 2022 respecto al año anterior casi duplica su demanda.

Paraguay supo adaptarse a los desafíos e incertidumbres, trazando la búsqueda de mercados alternativos con el objetivo de mitigar el impacto negativo en la economía, sin descuidar la calidad, si bien es cierto se debe de trabajar con mayor fuerza en políticas y estrategias claves para la penetración de mercados sobresalientes y atractivos para la oferta nacional que logre posicionar la marca país de forma óptima.

A pesar de todo, las exportaciones de carne lograron un buen desempeño en el 2022, incluso mejor que los años anteriores, por lo que si bien es cierto que en el primer trimestre fue registrado un decrecimiento en las exportaciones cárnicas paraguayas a consecuencia de la guerra entre Rusia y Ucrania, la misma incidió de forma positiva al término del periodo analizado.

### Referencias bibliográficas

Agencia de Información Paraguaya (2022, 5 de marzo). Analizan medidas para encarar problemática de exportación de carne a Rusia. Recuperado el 29 de abril de 2023, de <https://www.ip.gov.py/ip/analizan-medidas-para-encarar-problematica-de-exportacion-de-carne-a-rusia/>

Ansoff, H. I. (1976). La estrategia de la empresa. Pamplona: Ed. Universidad de Navarra.

Banco Mundial en Paraguay (2023, 04 de abril). Paraguay: panorama general. Recuperado el 23 de junio del 2023, de <https://www.bancomundial.org/es/country/paraguay/overview>

BBC News Mundo (2022, 11 de marzo). Rusia y Ucrania: del trigo al aluminio, 4 exportaciones estratégicas de los dos países. Recuperado el 05 de mayo de 2023, de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-60693406>

Cámara Paraguaya de Carne (2023). Nosotros. Recuperado el 06 de mayo de 2023, de <https://www.cpc.org.py/es/nosotros.html>

Desarrollo Democrático (2022, 5 de octubre). La carne paraguaya y su potencial. Recuperado el 07 de mayo de 2023, de <https://dende.org.py/la-carne-paraguaya-y-su-potencial/>

Diario 5 Días. (2022). Envíos de carne a Rusia fueron redireccionados a Chile y Brasil. (s/f). Envíos de carne a Rusia fueron redireccionados a Chile y Brasil. Recuperado el 20 de marzo de 2023, de <https://www.5dias.com.py/agronegocios/chile-y-brasil-supliran-cupo-de-exportacion-de-carne-paraguaya>

Diario Ultima Hora. (2022, 3 de setiembre). Paraguay exportó más de 234 millones de kilos de carne vacuna. Recuperado el 27 de abril de 2023, de <https://www.ultimahora.com/paraguay-exporto-mas-234-millones-kilos-carne-vacuna-n3021537#:~:text=Desde%20el%20Servicio%20Nacional%20de,por%20el%20servicio%20veterinario%20oficial.>

Diario Ultima Hora. (2022, 7 de agosto). Paraguay suspende envío de carne a Rusia y buscará diversificación. Recuperado el 27 de abril de 2023, de <https://www.ultimahora.com/paraguay-suspende-envio-carne-rusia-y-buscar-diversificacion-n2988945.html>

Foco (2023, 17 de abril). Carne paraguaya registró máximos históricos de exportación en 2022. Recuperado el 28 de abril de 2023, de <https://foco.lanacion.com.py/2023/04/17/carne-paraguaya-registro-maximos-historicos-de-exportacion-en-2022/#:~:text=As%C3%AD%20mismos%2C%20en%20el%202022,la%20carne%20bovina%20en%20espec%C3%ADfico.>

Hill, C. (2007). Negocios Internacionales. México: McGraw Hill.

Kotler, P. (2001). Dirección de mercadotecnia: análisis, planeación, implementación y control. Magíster en Administración-Tiempo Parcial 29, ESAN.

Laino, Luis. (2022). Análisis de las exportaciones de carne bovina paraguaya. Revista Brasileira de Planejamento e Desenvolvimento. 11. 650-663. 10.3895/rbpd.v11n3.14919.

Marketdata, P. (2022a, marzo 2). Evalúan mercados alternativos para redireccionar las exportaciones de carne, tras suspensión de envíos a Rusia. MarketData. Recuperado el 27 de abril de 2023, de <https://marketdata.com.py/noticias/nacionales/evaluan-mercado-alternativo-para-redireccionar-las-exportaciones-de-carne-tras-suspension-de-envios-a-rusia-71405/>

Marketdata, P. (2022b, abril 8). Efecto Rusia: Exportación de carne disminuyó 20% al cierre del primer trimestre del 2022. MarketData. Recuperado el 27 de abril de 2023, de <https://marketdata.com.py/noticias/efecto-rusia-exportacion-de-carne-disminuyo-20-al-cierre-del-primer-trimestre-del-2022-74964/>

Mercado, S. (2000). Comercio Internacional I: Mercadotecnia Internacional Importación-Exportación.

Ministerio de Relaciones Exteriores (2023). Economía. Recuperado el 12 de mayo de 2023, de <https://embaparma.org/economia/>

Ministerio de Relaciones Exteriores (2023). Reporte de las exportaciones paraguayas de carnes 2018-2022 [Archivo PDF]. Recuperado el 06 de mayo de 2023, de [https://www.mre.gov.py/application/files/7616/8692/7036/Reporte\\_de\\_las\\_exportaciones\\_de\\_carnes.pdf](https://www.mre.gov.py/application/files/7616/8692/7036/Reporte_de_las_exportaciones_de_carnes.pdf)

Guijarro, J. R. D. (2022). El retorno del riesgo geopolítico: efectos económicos de la guerra de Ucrania. Cuadernos de Información económica, 288, 1-10.

Philip Kelly, Checkerboards & Shatterbelts: The Geopolitics of South America (Austin: University of Texas Press, 1997)

Productiva Comunicación & Marketing (2022, 17 de octubre). Italia pagó el mejor precio por la carne nacional. Recuperado el 19 de junio de 2023, de [https://www.productivacm.com/italia-pago-el-mejor-precio-por-la-carne-nacional/#:~:text=Hasta%20setiembre%20de%202022%20el,\(4419%20USD%2Ftonelada\)](https://www.productivacm.com/italia-pago-el-mejor-precio-por-la-carne-nacional/#:~:text=Hasta%20setiembre%20de%202022%20el,(4419%20USD%2Ftonelada))

Club de Ejecutivos (2022, 26 de mayo). Paraguay resiente las repercusiones económicas de la guerra. Club de Ejecutivos. <https://www.clubdeejecutivos.org.py/>. Recuperado el 06 de mayo de 2023, de <https://www.clubdeejecutivos.org.py/revista/paraguay-resiente-las-repercusiones-economicas-de-la-guerra>

Rojas, M. G. (2022, abril 12). Paraguay y las guerras: El impacto de los conflictos internacionales a través de la economía. MarketData. Recuperado el 28 de marzo de 2023, de <https://marketdata.com.py/laboratorio/analisis/paraguay-y-las-guerras-el-impacto-de-los-conflictos-internacionales-a-traves-de-la-economia-75013/>

Ross, R. (2022, 2 de diciembre). Revista Oficial de la Asociación Rural del Paraguay (ARP) Edición N° 12 [Archivo PDF]. Recuperado el 20 de marzo de 2023, de <https://www.arp.org.py/images/ima2022/revista-ARP-dic-2022.pdf>

Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (2023). Informe mensual de exportaciones de carne bovina por destino [Archivo PDF]. Recuperado el 07 de mayo de 2023, de <https://www.senacsa.gov.py/index.php/Temas/estadisticas/informes-mensuales>

Subsecretaría de Estado de Economía (2022). Reporte de Comercio Exterior (RCE) [Archivo PDF]. Recuperado el 06 de mayo de 2023, de [https://economia.gov.py/application/files/4216/7481/9705/RCE\\_Diciembre\\_2022.pdf](https://economia.gov.py/application/files/4216/7481/9705/RCE_Diciembre_2022.pdf)

Universidad Nacional de Asunción- Facultad de Ciencias Agrarias (2017, 1 de setiembre). Paraguay: ganadería y su crecimiento. Recuperado el 06 de mayo de 2023, de <https://cifca.agr.una.py/novedades/paraguay-ganaderia-y-su-crecimiento/#:~:text=La%20ganader%C3%ADa%20es%20particularmente%20importante,el%20desarrollo%20de%20nuestro%20pa%C3%ADs>